



SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE BACĂU

Str. Oituz, Nr. 72, Bacău, C.I.F. : 4278213

tel: 0234 / 510072; fax: 0234 / 514056

A.N.M.C.S. : ordin nr. 444 / 02.06.2016

Operator nr. 11037 confidențialitate cu caracter personal
prelucrata în conformitate cu prevederile legii 677/2001

PLANUL DE MANAGEMENT AL SPITALULUI DE PNEUMOFTIZIOLOGIE BACAU 2021

MISIUNEA

Misiunea Spitalului de Pneumoftiziologie Bacau este îmbunătățirea considerabilă a stării de sănătate a populației prin creșterea permanentă a calității serviciilor medicale într-un mediu sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri.

VIZIUNEA ECHIPEI MANAGERIALE

Viziunea este ca spitalul să devină cel mai bun furnizor de servicii medicale de specialitate din zona, un etalon al profesionalismului și al calitatii. Ne dorim să impunem un standard înalt de calitate serviciilor oferite, prin promovarea bunelor practici medicale și implementarea tehnologiilor inovatoare.

Nici un manager nu poate gândi singur și implementa cu succes o strategie a schimbării în organizația pe care o conduce fără o echipă dedicată. Înainte de toate trebuie definite domeniile și problemele care vor fi supuse transformării. Echipa pe care managerul o alcătuiește are de luptat în primul rând cu schimbarea la nivel de mentalitate și comportament al angajaților. Această etapă este foarte importantă, pentru că schimbările ulterioare vor fi înlăptuite de către oameni și pentru oameni.

Echipa managerială trebuie să-și convingă angajații de necesitatea performării. De asemenea, trebuie să le inducă acestora, prin mijloace adecvate, sentimentul apartenenței la organizație, al solidarității de grup. Strategia noastră este, fără îndoială, pe termen mediu și lung. Serviciile de sănătate trec prin schimbări fără precedent cu reforme semnificative aflate în desfășurare, cu o nouă abordare în furnizarea acestor servicii.

1. TIPUL, PROFILUL SI POZITIONAREA SPITALULUI

Prin Ordinul Ministrului Sanatatii nr. 377/ 14.04.2005 , Spitalul TBC Bacau se reorganizeaza ca Spital de Pneumoftiziologie iar in 2010 trece in subordinea Consiliului Local Bacau, ca urmare a descentralizarii sistemului sanitar.

Spitalul de Pneumoftiziologie Bacau este un spital de monospecialitate, singurul de acest fel din judet, incadrat in categoria V, de tip pavilionar care acorda asistență medicală de specialitate pentru pacienții din judetul Bacau și zone limitrofe.



SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE BACĂU

Str. Oituz, Nr. 72, Bacău, C.I.F. : 4278213

tel: 0234 / 510072; fax: 0234 / 514056

A.N.M.C.S. : ordin nr. 444 / 02.06.2016

Operator nr. 13037 confidențialitate cu caracter personal
prelucrate în conformitate cu prevederile legii 677/2001

La nivelul Dispensarului TBC se derulează Programul Național de Control al Tuberculozei, având ca obiectiv scăderea morbidității și mortalității endemiei tuberculoase

În județ, funcționează în cadrul Spitalului Județean de Urgență din Bacău un Compartiment de 10 paturi cu specialitatea pneumologie.

Spitalul are o largă adresabilitate, deservind atât pacienți cu tuberculoză cât și pacienți cu alte afecțiuni pulmonare (BPOC, astm bronșic, supurații pulmonare, pleurezii, neoplasme bronhopulmonare – etapă diagnostică), acestea cuprinzând 90% din patologia internată și investigată.

Spitalul deservește populația județului Bacău, dar există adresabilitate și din județele limitrofe: Neamț, Vrancea. Pacienții care se adresează spitalului nostru sunt bolnavi cronici, mai ales vârstnici, cu un nivel socio-economic scăzut, atât din mediul urban cât și cel rural.

Incidența (cazurile noi depistate) și prevalența (bolnavi rămași în evidență) bolilor cronice (TBC) pe anul 2020 comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut (date de la cabinetele de specialitate ale ambulatoriilor spitalelor) pe TOTAL JUDEȚ se prezintă în tabelul de mai jos :

	Cazuri noi		Prevalența	
	2019	2020	2019	2020
TBC	373	247	485	343

În ceea ce privește incidența tuberculozei, cu toate progresele înregistrate în ultimii ani, România rămâne cu o rată de înregistrare a cazurilor de tuberculoză mai mare de 4 ori decât media Uniunii Europene și una dintre cele mai mici rate de vindecare

Prevalența principalelor grupe de boli 2019/2020 se prezintă astfel :

Diagnostic	Nr. Bolnavi rămași în evidență	
	2019	2020
Boli pulmonare cronice obstructive	11775	11905
TBC	495	349

Au fost examinate la nivelul județului 7193 persoane din care: 3888 persoane au fost investigate prin examen radiologic, 857 prin examen bacteriologic, 333 au fost investigate prin test Mantoux. La 180 persoane s-a inițiat chimioprofilaxia.

La nivelul județului s-au înregistrat 246 cazuri noi de tuberculoză, din care 63.41% cazuri confirmate bacteriologic

În ultimii ani s-a înregistrat o creștere a numărului de pacienți cu afectare pulmonară, crescând concomitent și incidența și gravitatea afecțiunilor respiratorii:

- BPOC va deveni a treia cauză de deces
- Numărul cazurilor de Astm bronșic este în creștere
- Cancerul pulmonar înregistrează creșteri alarmante



SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE BACĂU

Str. Oituz, Nr. 72, Bacău, C.I.F. : 4278213

tel: 0234 / 510072; fax: 0234 / 514056

A.N.M.C.S. : ordin nr. 444 / 02.06.2016

Operator nr. 15037 confidențial date cu caracter personal prelucrate în conformitate cu prevederile legii 677/2001

2. STRUCTURA SI ACTIVITATEA SPITALULUI

STRUCTURA

Sectia I 79 paturi, din care:

- Comp. TB 39 paturi
- Comp. Pneumologie 18 paturi
- Comp. Cronici 16 paturi
- Comp. Recuperare Medicala Respiratorie 6 paturi

Sectia II 79 paturi, din care:

- Comp. TB 40 paturi
- Comp. Pneumologie 17 paturi
- Comp. Cronici 16 paturi
- Comp. Recuperare Medicala Respiratorie 6 paturi

Compartiment ingrijiri paliative: 12 paturi

Spitalizare de zi 6 paturi

În structura spitalului figurează următoarele laboratoare si compartimente:

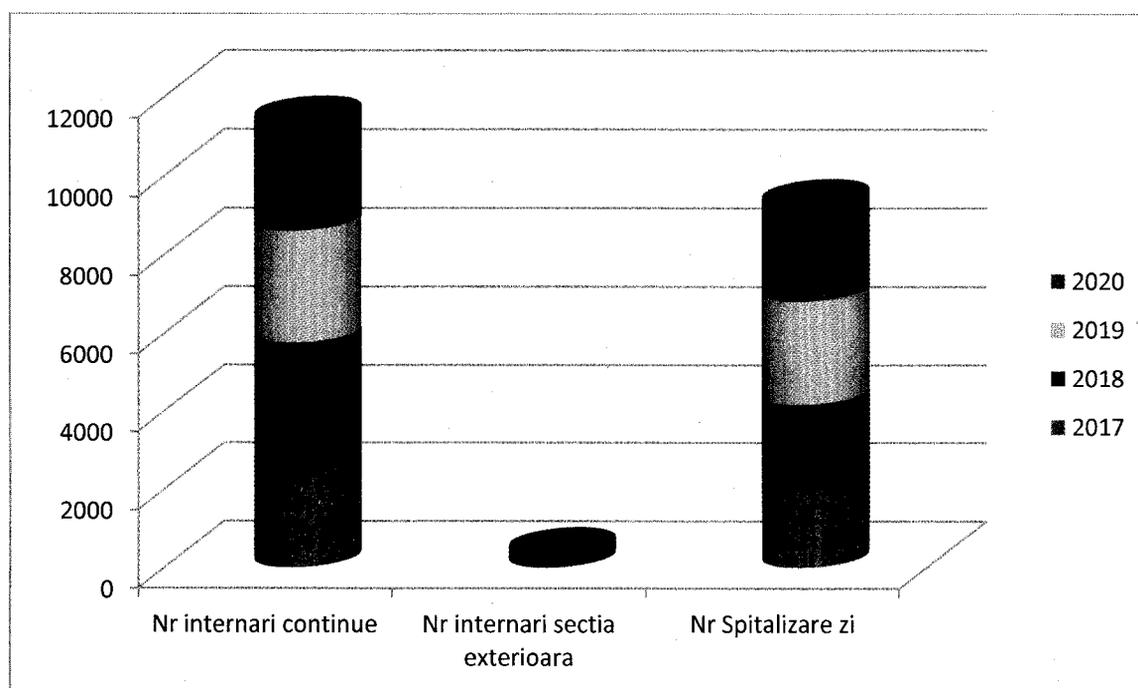
- Dispensar de pneumoftiziologie, cu 6 cabinete in municipiul Bacau si un cabinet in orasul Comanesti;
- Ambulatoriu integrat
- Farmacie cu circuit închis
- Laborator clinic,
- Radiologie si imagistica medicala,
- explorări funcționale respiratorii,
- endoscopie bronșică
- compartiment de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale
- compartiment de evaluare si statistica medicala

ACTIVITATE

Spitalul a efectuat conform raportărilor: in anul 2020 un numar de **2747** cazuri de spitalizare continua din care sectia externa destinata pacientilor COVID , functionare 3 luni – 368 cazuri si un numar de **2446** cazuri de spitalizare de zi, in anul 2019 un numar de **2855** cazuri de spitalizare continua si un numar de **2654** cazuri de spitalizare de zi, in anul 2018 (pana la 31.12.2018) un

numar de **2949** cazuri de spitalizare continua si un numar de **2212** cazuri de spitalizare de zi, in anul 2017 un numar de 2819 cazuri de spitalizare continua si 1955 cazuri spitalizare de zi:

	2017	2018	2019	2020
Total cazuri spitalizare continua din care:	2819	2949	2855	2747
Spitalizare continua sectia exterioara Letea	-	-	-	368
Cazuri spitalizari de zi	1955	2212	2654	2446

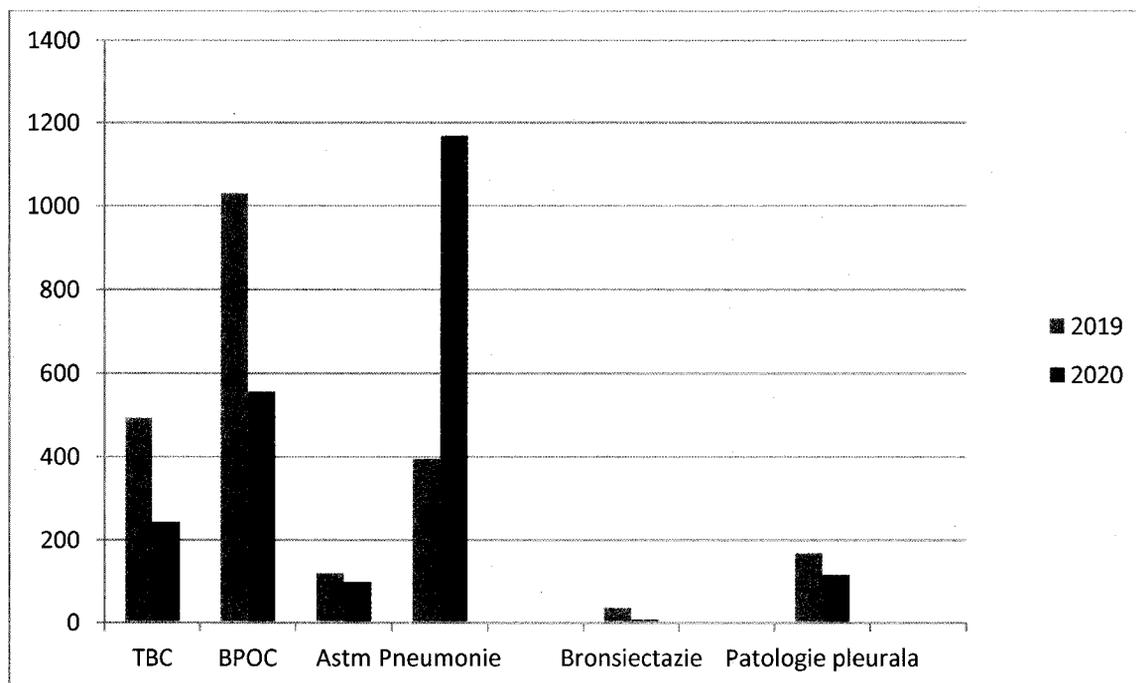


De mentionat: numarul de internari a scazut doar cu 4%, in an pandemic, comparativ cu anul anterior.

Prezentam mai jos ponderea primelor grupe majore de diagnostic în anul 2020:

Grupa Diagnostic	2019	2020
TBC	492	243
BPOC	1029	555
Astm bronic	119	98
Pneumonie	394	1168
Bronsiectazie	35	7
Patologie pleurala	168	115

Reprezentarea grafica a ponderei grupelor de diagnostic:



În cadrul spitalului, ca urmare a analizei indicelui de utilizare a paturilor și a duratei medii de spitalizare din ultimii ani - (tabel 1), s-a făcut planificarea serviciilor spitalicești, astfel încât acestea să fie furnizate în concordanță cu nevoile existente și cererea de servicii.

Tabel 1. Indicele de utilizare a paturilor și durata medie de spitalizare – total și pe secții

	2017		2018		2019		2020	
	Indice de utilizare a paturilor	Durata medie de spitalizare	Indice de utilizare a paturilor	Durata medie de spitalizare	Indice de utilizare a paturilor	Durata medie de spitalizare	Indice de utilizare a paturilor	Durata medie de spitalizare
TOTAL SPITAL	247,48	14,53	259,44	14,51	249,64	14,46	133,56	12,10
Sectia Pneumologie I	231,65	14,22	265,41	14,31	263,70	14,87	180,53	12,73
Sectia Pneumologie II	263,32	14,81	253,47	14,73	240,61	14,03	176,81	13,22
Paliatie	-	-	-	-	14,61	166,60	267,58	16,3
Sectia Exterioara	-	-	-	-	-	-	80,12	4,5

De menționat : înregistrarea de Indici de utilizare a paturilor apropiați de cel național -290, cu excepția anului atipic, pandemic 2020

Număr pacienți externati – total și pe secții

TOTAL	2747	TB	342	PN	1601	REC	89	CRONICI	528	PALIATIE	187
Sectia 1	1123	TB1	178	PN1	584	REC1	37	CR1	324		
Sectia 2	1069	TB2	164	PN2	649	REC2	52	CR2	204		
Paliatie	187									PAL	187
Sectie exterioara	368			PN3	368						

Sectia / Comp.	NR.PATURI		NR.BOLNAVI			IEȘIȚI			Nr.boln avi afliți+in ternati	DMS Indice durata medie de spitalizare calculata din indicatorii drg (la pac externati)	Indice utilizare pat (zile)	Indice mortalit ate spital	Indice rulaj pat
	Existente la sfârșitul perioadei	Media anuală a paturilor	Aflați	Inter nați	Total	Din comu ne	Decedati	Rămăși					
SP.PNF TOTAL	170	170	80	2360	2379	1380	11 2	61	2440	13.27	184.95	4.71%	14.35
S1 total	79	79	34	1112	1123	671	23	23	1146	12.73	180.53	2.05%	14.51
SI TB	39	39	19	172	178	135	5	13	191	44.56	201.95	2.81%	4.90
S1 PN	18	18	7	584	584	297	16	7	591	5.69	187.11	2.74%	32.83
S1 REC MED	6	6	0	37	37	21	0	0	37	9.86	60.83	0.00%	6.17
S1 CRONICI	16	16	8	319	324	218	2	3	327	8.28	165.81	0.62%	20.44
S2 total	79	79	40	1057	1069	619	35	28	1097	13.22	176.81	3.27%	13.89
SII TB	40	40	22	164	164	123	8	22	186	47.66	192.40	4.88%	4.65
SII PN	17	17	10	644	649	324	23	5	654	6.26	238.76	3.54%	38.47
SII REC MED	6	6	0	52	52	37	0	0	52	11.38	98.67	0.00%	8.67
S2 CRONICI	16	16	8	197	204	135	4	1	205	8.13	101.31	1.96%	12.81
Comp Paliatie	12	12	6	191	187	90	54	10	197	16.8	267.58	28.88 %	16.42

Activitate Baza exterioara Letea- COVID

Sectie	Nr paturi		Nr bolnavi			Iesiti			Nr bolnavi aflati + internati	DMS	IUP	Indice mortalitate	Indice rulaj pat
	Existenta la sfârșitul perioadei	Media paturilor	Aflati	Nr bolnavi aflati + internati	Transferati din alte sectii	Total	Din comune	Ramasii					
Sectie exterioara	50	50	0	371	0	368	47	3	4.12	33.3	8	0	7.42

Tabel nr. 2 Rata infectiilor nosocomiale

Sectii/compartimente	Nr. paturi	2017	2018	2019	2020
Pneumologie I TB	39	1,57%	1,01%	1,89%	1,46%
Pneumologie I PN	43	-	-	-	-
Recuperare Respiratorie	3	-	-	-	-
Pneumologie II TB	40	-	-	-	-
Pneumologie II PN	42	-	-	-	-
Recuperare Respiratorie	3	-	-	-	-

În organizarea spatial-funcțională s-au respectat normele impuse de legislatia în vigoare pentru a asigura circuite functionale, neexistând riscul producerii de evenimente epidemiologice nedorite.

Activitate Dispensar TBC:

AN 2020	CONSULTAȚII 2020				TOTAL CONSULTAȚII	TRATAMENTE 2020				TOTAL TRATAMENT
	URBAN		RURAL			URBAN		RURAL		
CABINETUL	TOTAL	din care copii	TOTAL	din care copii	TOTAL	din care copii	TOTAL	din care copii	TOTAL	
C 1	1024	0	1032	0	2056	48	0	279	0	327
C 2	1974	4	770	2	2744	63	0	129	0	192
C 3	1322	0	716	0	2038	56	0	99	0	155
C 4	794	22	724	13	1518	51	0	149	0	200
C 10	2529	0	1081	0	3610	18	0	124	0	142
C 11	1830	153	994	257	2824	151	45	280	144	431
Total Bacau	9473	179	5317	272	14790	387	45	1060	144	1447
Comanesti	1159	19	539	13	1698	33	0	34	0	67
TOTAL	10632	198	5856	285	16488	420	45	1094	144	1514



Domiciliul bolnavului	Bolnavi TBC înregistrați în cursul anului 2020:												
	Total bolnavi înregistrați (col.01=02+13)	Bolnavi noi											
		Total bolnavi noi (col.02 = 04+08)	din care: Copii 0-14 ani	Tbc aparat respirator					Tbc extrarspirator				
				Total	din care: tbc pulmonar				Total (col.08=09+...+12)	oste o-articular	gan-gli-onar	uro-geni-tal	alte local i-zări
					Total	din care: cu bK+							
A	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
Total	185	160	4	156	143	113	45	4	0	3	0	1	
Urban	56	49	1	47	45	35	13	2	0	2	0	0	
Rural	129	111	3	109	98	80	32	2	0	1	0	1	

Specificare	Nr. Radioscopii	Nr. Radiografii	Nr. tomografii	Nr. tomografii computerizate	Analize hematologice	Analize serologice	Analize chimice	Analize anatomopatologice	Analize citologice
A	01	02	03	04	05	06	07	08	09
Total	13	10.497	1	0	8.285	89	33.501	0	909
În disp.TBC și în ambulator de spec.	U	0	4.985	0	0	0	0	0	0
	R	0	2.560	0	0	0	0	0	0
În spital	U	7	1.507	0	0	5.244	52	19.578	483
	R	6	1.445	1	0	3.041	37	13.923	426

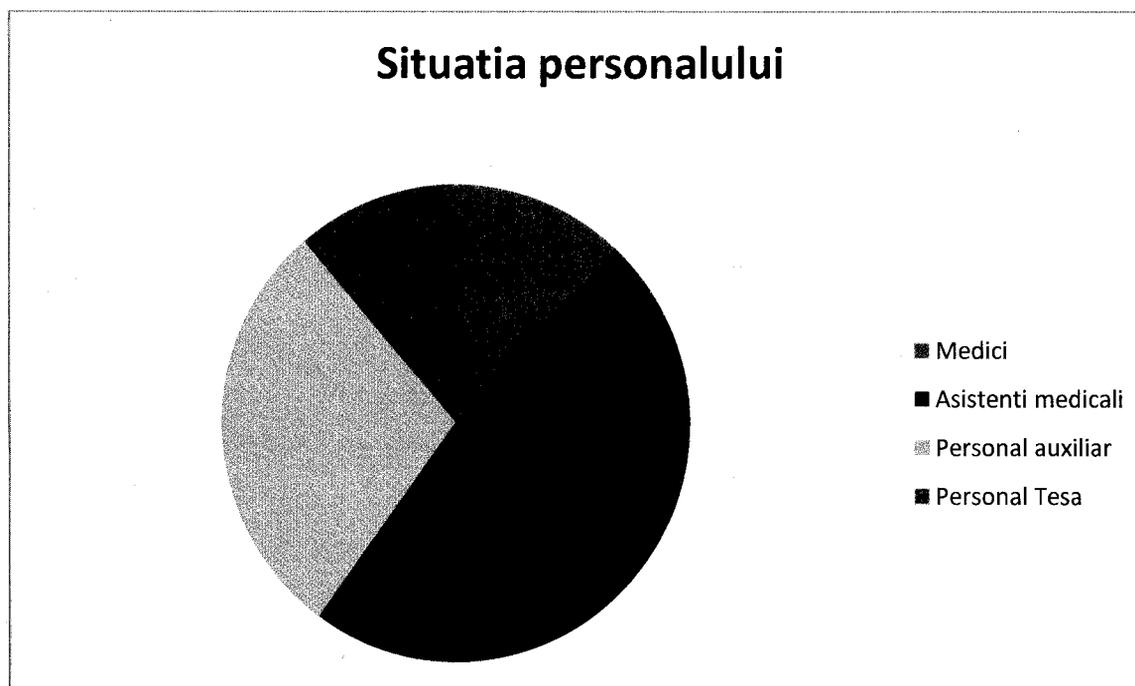
Numar investigatii laborator si imagistice:

Specificare	Nr. Radioscopii	Nr. Radiografii	Nr. tomografii	Nr. tomografii computerizate	Analize hematologice	Analize serologice	Analize chimice	Analize anatomopatologice	Analize citologice
A	01	02	03	04	05	06	07	08	09
Total	13	10.497	1	0	8.285	89	33.501	0	909
În disp.TBC și în ambulator de spec.	U	0	4.985	0	0	0	0	0	0
	R	0	2.560	0	0	0	0	0	0
În spital	U	7	1.507	0	0	5.244	52	19.578	483
	R	6	1.445	1	0	3.041	37	13.923	426

3. Resurse umane

Situația personalului la data de 31.12.2020 (in creștere cu 23 salariați, în principal urmare înființării secției exterioare) este reprezentată în tabelul de mai jos:

Nr. total angajați	183
Nr. medici	19
Nr. farmaciști	1
Nr. biologi	2
Nr. chimisti	1
Nr. kinezoterapeut	2
Personal mediu sanitar	78
Nr. Infirmiere/ingrijitoare/spalatorese	46
Personal TESA din care:	18
Muncitori calificati	14
sofer	1
paznic	1



Nivelul profesional al personalului este menținut prin participarea permanentă atât a medicilor cât și a asistentilor la programe de specializare și perfecționare, conferințe și congrese. Astfel, în 2020 au participat 23 salariați la cursuri de perfecționare/specializare finanțate din surse proprii ale spitalului. Pe de altă parte în cadrul proiectului finanțat din fonduri externe (POCU) ce s-a derulat și pe parcursul anului 2020 au fost instruiți teoretic și practic un număr de 8.

Tabel nr. 3 Indicatori de management ai resurselor umane

Indicatori	Valori proprii spitalului an 2017	Valori proprii spitalului an 2018	Valori proprii spitalului an 2019	Valori proprii spitalului an 2020
Proportia medicilor din totalul personalului:	10,53%	10.32%	10.00%	10.38%
Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului:	55.26%	56.13%	55.00%	56.28%
Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical:	25.00%	24.14%	23.86%	24.27%

4. Situatia dotarii cu echipamente si aparatura medicala

Denumire	Data intrare	Valoare Ramasa
LICENTA WINDOWS SERVER STANDARD 2012	01.12.2016	0.00
		0.00
PROGRAM INFORMATIC SIGMAWIN SI SALWIN	01.02.2014	0.00
SIST INF SIGMAWEB SI SALWIN REVISAL CONTR35/23.01.14	01.05.2014	0.00
SIST. INFORMATIC MEDICAL CM TRANSA 2	01.10.2014	0.00
SIST. INFORMATIC MEDICAL TRANSA 4	01.10.2014	0.00
SIST.INFORMATIC SIGMAWIN SI SALWIN CONTR.6132/13.08.13	01.05.2014	0.00
SISTEM INF. MEDICAL CM TRANSA 3	01.09.2014	0.00
SISTEM INFORMATIC CONTABILITATE	01.12.2014	0.00
SISTEM INFORMATIC MEDICAL	01.01.2014	0.00
		0.00
CONTAINER CABINA PAZA 1.9 M	01.09.2019	6082.24
CONTAINER MODULAR GN COF CTR 189/27,08,2019 SERIE CF NR 269	01.11.2019	23622.48
RAMPA ACCES BUCATARIE	01.09.2017	3319.84
		33,024.56
ANALIZOR AUTOMAT BIOCHIMIE	01.01.2006	0.00
ANALIZOR AUTOMAT HEMATOLOGIC BC 3000 PLUS	01.01.2008	0.00
ANALIZOR DE GAZE SANGUINE SI ELECTROLITI-OPTI TS2	01.11.2016	19302.52
ANALIZOR YUMIXEN	01.11.2015	0.00
APARAT PT. RADIOGRAFII PULM. - ODELCA	01.01.2000	0.00
AUTOCLAV BL 75V1 MT	01.01.2006	0.00
AUTOCLAV VERTICAL (P-SELERTA/MEDICLAVE)	01.01.2015	874.88
BALANTA TEHNICA PB303-S/M	01.01.2006	0.00
BRONHOFIBROSCOP SERIA:1100139	01.01.2002	0.00
BRONHOFIBROSCOP	01.01.2005	0.00

**SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE BACĂU**

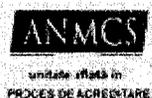
Str. Oituz, Nr. 72, Bacău, C.I.F. : 4278213

tel: 0234 / 510072; fax: 0234 / 514056

A.N.M.C.S. : ordin nr. 444 / 02.06.2016

Operate nr. 11037 confidential date cu caracter personal prelucrate in conformitate cu prevederile legii 677/2001

CALCULATOR DELL OPTIPLEX 140L	01.01.2010	0.00
CALCULATOR PENTIUM 4 1.6. GHZ	01.01.2004	0.00
CENTRALA TELEFONICA PABX	01.04.2008	0.00
CENTRALA TELEFONICA PANASONIC KX-NS500	01.02.2017	3327.25
CENTRIFUGA SERIA 799010145	01.01.2000	0.00
CENTRIFUGA SIGMA 2-5	01.01.2006	0.00
COAGULOMETRU 40002 COADATA 501	01.05.2010	0.00
CONCENTRATOR DE OXIGEN S:15637	01.08.2008	0.00
CONCENTRATOR DE OXIGEN S:15651	01.08.2008	0.00
CONCENTRATOR DE OXIGEN S:15682	01.08.2008	0.00
CONCENTRATOR DE OXIGEN S:15686	01.08.2008	0.00
CONCENTRATOR DE OXIGEN S:15691	01.08.2008	0.00
CONCENTRATOR DE OXIGEN S:15762	01.08.2008	0.00
DAP-metru KERMA X	01.06.2017	6767.91
DEFIBRILATOR AED G3 SEMIAUTOMATIC POWERHEART	01.10.2011	0.00
DEFIBRILATOR BENEHEART D6	01.01.2018	16734.24
DEFIBRILATOR POWERHEART G5 SEMIAUTOMATIC -	01.12.2016	5817.89
DISPOZITIV INCALZIRE SANGE	01.07.2015	1510.92
ECHOGRAF SNOSCREENC	01.01.2005	0.00
ECOGRAF MINDRAY Z5 cu sonda convexa si sonda liniara	01.10.2016	28934.17
ELECTROCARDIOGRAF ASCARD MR SILVER S:239/08	01.01.2009	0.00
ELECTROCARDIOGRAF ASCARD MR SILVER S:38/09	01.06.2009	0.00
ELECTROCARDIOGRAF MR SILVER S:123/08/P	01.08.2008	0.00
ENDOSCOPI	01.01.2002	0.00
ETUVA DE LABORATOR ED-53	01.01.2007	0.00
ETUVA RAYPA	01.01.2006	0.00
GRUP ELECTROGEN ED110-AI	01.01.2008	0.00
HOTA CU FLUX LAMINAR	01.01.2006	0.00
HOTA MINIFIL FLUX LAMINAR VERTICA	01.01.2015	874.88
INFUZOMAT ALARIS GW 800 BD	01.06.2020	6288.38
INFUZOMAT ALARIS GW 800 BD	01.06.2020	6288.38
INJECTOMAT AGILIA	01.05.2017	4578.28
INJECTOMAT ALARIS CC BD	01.06.2020	5957.42
INJECTOMAT ALARIS CC BD	01.06.2020	5957.42
INSTALATIE DOZARE HIPOCLORIT{CLORINARE}	01.03.2009	0.00
MASINA DE DEVELOPAT FILME KODAK	01.01.2008	2063.36
MASINA DE DEVELOPAT FILME KODAK	01.01.2006	0.00
MASINA DE DEVELOPAT FILME KODAK	01.01.2000	0.00
MICROSCOP OPTIC BINOCULAR SERIA 048491	01.01.2000	0.00
MICROSCOP OPTIC BINOCULAR SERIA 048491	01.01.2000	0.00
MONITOR FUNCTII VITALE ROOT + ACCESORII MASIMO	01.10.2020	13833.75
MONITOR FUNCTII VITALE ROOT + ACCESORII MASIMO	01.10.2020	13833.75

**SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE BACĂU**

Str. Oituz, Nr. 72, Bacău, C.I.F. : 4278213

tel: 0234 / 510072; fax: 0234 / 514056

A.N.M.C.S. : ordin nr. 444 / 02.06.2016

Operator nr. 11637 confidențialitate cu caracter personal
prelucrate în conformitate cu prevederile legii 677/2001

MONITOR FUNCTIIVITALE (cu soft in lb. romana)	29.05.2020	5017.84
MONITOR FUNCTIIVITALE (cu soft in lb. romana)	29.05.2020	5017.84
NEGATOSCOPI	01.01.1969	0.00
PRISMA 30ST KIT DE TERAPIE BILEVEL ST 30063521	01.05.2020	29333.36
PULSOXIMETRU DIGIT 3420	01.01.2004	0.00
PULSOXIMETRU RAD5	01.01.2007	0.00
PULSOXIMETRU RAD5	01.01.2007	0.00
PULSOXIMETRU RAD5	01.01.2007	0.00
PULSOXIMETRUL RADICAL 7 + STATIE DE ANDOCARE + CABLU PACIENT + CUTIE SENZORI UNICA FOLOSINTA	01.10.2020	7723.85
SERVER PT. CALCULATOARE	01.01.2008	0.00
SPIROMETRU VITALOGRAPH S:AL23110/CPS05752	01.04.2012	0.00
UNIT DENTAR	01.12.2019	12968.75
UNIT DENTAR	01.12.2019	12968.75
UNIT DENTAR AL 398 AA	01.08.2020	13958.35
UNIT DENTAR AL 398 AA	01.08.2020	13958.35
UNIT DENTAR AL 398 AA	01.08.2020	13958.35
UNIT DENTAR AL 398 AA	01.08.2020	13958.35
UNIT DENTAR AL398AA PACHET	01.01.2020	17500.04
UNIT DENTAR STD 560 SN 5601908016	01.01.2020	17500.04
		306,809.27

CALCULATOR BRINEL ALPIS	01.03.2007	0.00
INST. PT. STERILIZAREA SI MARUNTIREA DESEURILOR MED	01.11.2009	11456.26
PRINTER MULTIFUNCTIONAL	01.03.2007	0.00
		11,456.26

STERILIZATOR CU ABUR TIP STERIVAP E	01.06.2008	0.00
		0.00

ANALIZOR DE URINI CLINITEK STATUS 301011	28.03.2019	5496.32
ANALIZOR SEMIAUTOMAT DE COAGULARE BFT II OVKF032- BF2	01.12.2018	6600.75
AUTOCLAV A22	01.01.2008	0.00
BRONHOSCOPI OLYMPUS	01.01.2008	0.00
DISTILATOR APA 4L	01.01.2007	0.00
SPIROMETRU MIR SPIROLAB II	01.01.2008	0.00
		12,097.07
ANALIZOR GEM PREMIER 3000	01.01.2008	0.00
BODYPLETISMOGRAF MASTERSCREEN	01.01.2008	0.00
INSTALATIE RADIOLOGICA PT. RADIOGRAFIE - OPERA	01.12.2007	0.00

**SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE BACĂU**

Str. Oituz, Nr. 72, Bacău, C.I.F. : 4278213

tel: 0234 / 510072; fax: 0234 / 514056

A.N.M.C.S. : ordin nr. 444 / 02.06.2016

Operator nr. 11037 confidențialitate cu caracter personal
prelucrat în conformitate cu prevederile legii 677/2001

SPIROMETRU MASTERSCREEN	01.01.2008	0.00
VIDEOBRONHOSCOPI OLYMPUS	01.01.2008	0.00
		0.00
ASCENSOR 100 KG	01.01.1980	0.00
ASCENSOR 100 KG	01.01.1980	0.00
AUTOTURISM DACIA BREAK 1410	01.01.2009	0.00
CHEVROLET BC 08 PNF	01.01.2010	0.00
DACIA 1304 PICK-UP	01.01.1997	0.00
DACIA DOKER	01.01.2017	8242.90
DACIA LOGAN MCV AMBIANCE 0,990 CP E6	01.01.2016	7612.01
FIAT SCUDO COMBINATO 20STD81	01.10.2005	0.00
		15,854.91
BANDA DE ALERGAT	01.02.2017	1301.68
BARIERA AUTOMATA 4 M	01.12.2016	3965.38
CALANDRU	01.08.2008	0.00
HOTA CENTRALA DIN INOX 2500/1200/450 + PIESA CONEXIUNE TAVAN	01.12.2020	5890.83
LADA FRIGORIFICA GM-300	01.01.1997	0.00
MASINA DE CURATAT CARTOFI - CAPACITATE 15 KG	01.12.2017	2465.90
MASINA DE CURATAT CARTOFI	01.07.2007	0.00
MASINA DE GATIT TIP 2500AI	01.07.2009	0.00
MASINA DE SPALAT RUFEE CU BARIERE HIGIENICA 16.5 KG	01.11.2009	0.00
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
PAT SPITAL CU 3 FUNCTII MECANICE DE REGLARE	01.04.2020	2384.45
SCARA DE INCENDIU	01.01.2015	1224.56
SCARA DE INCENDIU	01.01.2015	1224.56
SISTEM SECURITATE	01.12.2017	15038.67
SISTEM SUPRAVEGHERE LA INCENDIU	01.01.2015	1476.80
TELEVIZOR PLASMA SAMSUNG 50C6H 127CM	01.01.2009	0.00
USCATOR DE RUFEE CD8	01.11.2009	0.00
USCATOR PROFESIONAL 16 KG/SARJA	01.12.2017	8270.13
VITRINA FRIGORIFICA 350 L	01.01.2005	0.00
XEROX WORKCENTRE 5225 SERIA:3315770580	01.01.2009	0.00
		71,555.15

**SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE BACĂU**

Str. Oituz, Nr. 72, Bacău, C.I.F. : 4278213

tel: 0234 / 510072; fax: 0234 / 514056

A.N.M.C.S. : ordin nr. 444 / 02.08.2016

Operator nr. 11037 confidențial date cu caracter personal
prelucrate în conformitate cu prevederile legii 677/2001

POLIGRAF PORTIJ 92704155332	01.01.2017	0.00
POLIGRAF PORTIJ 92709125076	01.01.2017	0.00
		0.00
ANALIZOR POINT OF CARE SMT 100	01.04.2018	0.00
		0.00
TOTAL		450,797.22

5. Situatia financiara

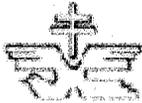
Tabel 4. Indicatori Economico-financiari

Denumirea indicatorului	2017	2018	2019	2020
Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	55,79%	42,73	43,96	68.32%
Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	85,31%	86,28	87,11	80.80%
Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor	2,75%	1,99	2,32	2,03
Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spital	0,4%	2,12	1,56	4,96
Cheltuieli cu bunuri si servicii din totalul cheltuielilor spitalului	14.28%	11.23%	11.46%	13.04%
Costul mediu pe zi de spitalizare (total)	314,71	404,55	505,7	660,4

6. Analiza SWOT

- **Puncte forte**

- Personal medical cu înaltă calificare (competențe în radiodiagnostic, ecografie generală, somnologie, bronhologie, bacteriologie specifică – BK)
- Functionarea Ambulatoriului Integrat
- Compartiment recuperare respiratory
- Compartiment de explorări respiratorii speciale, unic în județul Bacău
- Posibilitatea de diagnostic și tratament a tulburărilor respiratorii din timpul somnului – medici cu specializare în domeniu
- Compartiment paliativ
- Desfășurarea de studii clinice cu impact științific, medical dar și cu rezultate financiare pentru spital
- Spital certificat ISO 9001:2008
- Echipă capabilă să aplice instrumentele manageriale prescriptoare de calitate (analiza SWOT, Brainstorming, etc.).
- Situatia financiara buna, lipsa datoriilor
- Condiții hoteliere bune, prin realizarea lucrarilor de reparatii, renovare, a 90% din saloanele spitalului (lucrari de inlocuire geamuri termopane, usi, linoleum)
- Demersuri efectuate pentru obtinerea finantarii achizitiei de aparatura medicala, in valoare totala de 3 mio lei
- Demersuri efectuate pentru obtinerea finantarii reparatiilor capitale pentru pavilioane spital si extinderea cu 1 etaj a unuia dintre corpurile spitalului, in valoare totala aproximativa de 10 mio lei



- Dovada adaptabilitatii la conditii de risc pandemic/ identificarea de solutii la probleme specifice: infiintarea a unei sectii exterioare destinata exclusiv pacientilor COVID: implicarea si realizarea cu success si in scurt timp (obtinere autorizare, obtinere aprobare modificare structura, realizarea de lucrari de amenajare spatii internare pacienti COVID, asigurarea de personal medical, cotacontractare servicii medicale cu CJAS, etc) ; precum si amenajarea unui sector cu 8 saloane pentru pacienti suspecti
 - Contractare suplimentara/ cresterea veniturilor provenite din contractul de prestari servicii medicale incheiate cu CJAS pentru internari de zi evaluare pacienti post COVID si pentru efectuare de investigatii paraclinice pentru pacientii COVID/post COVID din ambulatoriu
 - Obtinerea de donatii utilizate pentru dotare cu aparatura specifica, achizitia de materiale sanitare pentru echipare corespunzatoare personalului medical, teste rapide antigen pentru testare personal si pacienti
- **Puncte slabe**
 - Aparatura medicală uzată moral și fizic
 - Degradarea cladirilor care necesita lucrari de reparatii capitale
 - Consultații efectuate în alte unități spitalicești pentru bolnavii internați;
 - Vechimea clădirilor;
 - Insuficiența personalului medical poate crea situații de malpraxis;
 - Program redus de funcționare pt. serviciile paraclinice
 - Conditii hoteliere ce necesita imbunatatiri pentru a ajunge la standarde inalte de calitate
 - Tariful alocat pe caz rezolvat este subdimensionat Imposibilitatea realizarii unei strategii financiare si de dezvoltare datorita finantarii insuficiente si haotice realizate de CJAS. Având ca sursă principală de finanțare sistemul de asigurări de sănătate un punct slab îl reprezintă alocarea unei sume insuficiente reprezentând finanțarea unui număr de cazuri spitalizări continue și de zi sub capacitatea reală respectiv a nivelului istoric înregistrat;
 - Contractarea serviciilor medicale sub nivelul realizărilor (DRG)
 - Lipsa unei infrastructuri aliniate standardelor europene;
 - Ponderea mare de cheltuieli de personal din totalul de cheltuieli de aproximativ 80%;
 - Clasificarea spitalului în categoria a IV-a de clasificare a spitalelor
 - Paturi de spitalizare de zi insuficiente
 - Lipsa unei culturi organizaționale care să susțină strategiile spitalului
 -
 - **Oportunități**
 - Accesarea de fonduri pentru reparatii capitale pavilioane spital
 - Singurul spital de profil din județ
 - Incidența crescută a bolilor respiratorii
 - Adresabilitate recuperare respiratorie pacienti COVID
 - Introducerea asigurarilor private de sanatate
 - **Amenințări**
 - Concurența pentru patologia respiratorie netuberculoasă cu celelalte unități sanitare publice sau private

- Standardele europene de acreditare cerute sunt greu accesibile pe termen scurt datorita finantarii insuficiente.
- Angajarea cheltuielilor peste limita creditelor bugetare aprobate în condițiile contractării cu C.A.S. a unui număr mai mic de servicii decât cel realizat;
- Limitarea numărului de externări la nivelul celui contractat cu Casa de Asigurări de Sănătate Bacau poate avea ca efect nedorit acumularea de datorii fără acoperire în servicii realizate de spital ca urmare a ponderii mari a cheltuielilor de personal;
- Totodată, limitarea numărului de externări la nivelul celui contractat cu Casa de Asigurări de Sănătate Bacau poate duce la înrăutățirea indicatorului de utilizare a paturilor, ceea ce ar putea impune reducerea numărului de paturi, respectiv o nouă normare a personalului sub limita actuală;
- Contractarea de către CJAS a unui număr mai mic de paturi decât cele aflate în structură conform OMS
- Inexistența asigurării medicale pentru unii bolnavi

IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

Problemele critice identificate pe baza analizei SWOT anterioare sunt ierarhizate astfel:

- Insuficienta aparaturii medicale performante
- Infrastructura veche, uzata fizic si moral
- Costuri mari cu investigatiile clinice si paraclinice efectuate pacientilor internati, in alte unitati sanitare
- Numar limitat de consultatii la cerere in ambulator (venituri proprii mici);
- Procentul mare de cheltuieli de personal in total cheltuieli;
- Clasificarea spitalului pe grade de competenta in categoria,, V ” ;
- Lipsa unui tablou de bord managerial

PROBLEME PRIORITARE:

• Problemele enumerate mai sus au fost introduse într-o diagrama de prioritizare. Notarea s-a facut in functie de timpul estimat pentru activitatile necesare diminuarii sau eliminarii problemei precum si de costurile implicite. S-au stabilit patru probleme prioritare:

1. Insuficienta aparaturii medicale performante

Aceasta problema critica are ca efect limitarea gradului de adresabilitate a serviciilor medicale catre diversele categorii de pacienti (din punct de vedere al patologiilor manifeste). Astfel, in anumite cazuri, pacientii se orienteaza in vederea achizitionarii de servicii medicale spre alte spitale care detin mijloace de investigare mai rapide, mai performante si cu costuri mai mici. Totodata detinerea unor categorii de aparate aflate aproape la limita amortizarii, provoaca, in aceste cazuri punctuale cresterea costurilor de intretinere si reparatii.

2. Infrastructura veche, uzata fizic si moral

Aceasta problema critica genereaza pierderi financiare ca urmare a costurilor crescute cu activitatile de intretinere si cu plata disproportionata a utilitatilor fata de necesarul de consum real. De asemenea, conditiile hoteliere precare duc la scaderea gradului de adresabilitate catre pacienti, fapt care genereaza in mod curent un nivel mai scazut al veniturilor decat potentialul real.

3. Procentul mare de cheltuieli de personal in total cheltuieli

Datorita specificului spitalului, respectiv monospecialitate - pneumoftiziologie, personalului angajat i se acorda un spor de pericolozitate cuprins intre 50-85%, fapt care face ca procentul cheltuielilor de personal din sumele contractate cu casa de asigurari de sanatate, sa fie de peste 80%, in detrimentul altor categorii de cheltuieli necesare functionarii spitalului.

DIRECTIILE DE DEZVOLTARE ALE SPITALULUI DE PNEUMOFTIZIOLOGIE BACAU

Principalele directii de dezvoltare ale Spitalului de Pneumoftiziologie Bacau sunt date de punctele slabe identificate in raport cu mediul intern al organizatiei, in stransa legatura cu oportunitatile si amenintarile identificate.

Scopul acestui plan este de a oferi un cadru de actiune ce vizează creșterea calității și diversificarea serviciilor medicale prestate prin îmbunătățirea infrastructurii și a dotării cu aparatură medicală și desfășurarea activității medicale fundamentate de ghidurile de practică medicală.

Din analiza situației actuale a Spitalului de Pneumoftiziologie Bacau rezulta urmatoarele obiective specifice de indeplinit, pe termen scurt (1 an) si mediu (1- 3 ani), precum si obiective cu termen permanent, care au ca scop final cresterea calitatii serviciilor medicale si a mediul de ingrijiri.

2.1 PRIORITĂȚI PE TERMEN SCURT

Obiectivul general 1

Îmbunatatirea calitatii serviciilor medicale furnizate si a sigurantei pacientilor

Obiectivul general 2

Cresterea calitatii conditiilor hoteliere si de cazare (calitatea lenjeriei, dotare, facilitati, calitatea hranei) – pe parcursul anului 2020 s-au efectuat lucrari de reparatii, renovare a 90% din saloanele existente.

Pentru anul 2021 target este finalizarea cladirii destinate internarilor de zi

Obiectivul general 3

Obtinerea autorizatiei de functionare, indeplinirea planului de conformare

Obiectivul general 4

Achizitionarea de aparatura medicala – efectuate demersuri pentru obtinerea finantarii din fonduri ale BS

Obiectiv general nr. 5

Dezvoltarea unei strategii pentru promovarea brandului si profilului spitalului – pe parcursul anului 2020 s-a dezvoltat pagina de facebook a spitalului, s-au promovat in ziare locale serviciile medicale adresate pacienilor cu afectiuni pulmonare, s-a dezvoltat pagina oficiala de internet.

Pentru anul 2021 se va intensifica activitatea de promovare a serviciilor medicale de recuperare respiratorie, paliatie, atat in media cat si prin distribuirea de flayere cu

prezentarea serviciilor medicale oferite de spital atat in randul pacientilor cat si in randul colaboratorilor (ex: medici de familie)

Obiectiv general nr. 6

Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului – pentru anul 2021, se are in vedere urmarirea indeaproape a realizarii contractului ce se va incheia cu CJAS in noile conditii de contractare.

2.2 PRIORITĂȚI PE TERMEN MEDIU (1-3 ANI)

Obiectivul general 7

Acreditarea spitalului de catre Autoritatea de Management al Calitatii in Spitale – pe parcursul anului 2020 au fost intocmite 25 proceduri noi, efectuate revizii a 5 proceduri. Pentru anul 2021, avand in vedere ca spitalul este inscris pentru ciclul doi de acreditare, toate procedurile vor fi revizuite /reinnoite.

Obiectivul general 8

Diversificarea serviciilor medicale spitalicesti cu noi tipuri de servicii medicale printr-o restructurare si modernizare permanenta (Pneumologie cronici, ingrijiri paleative) – obiectiv realizat in 2019: infiintare compartiment paliatie – 12 paturi, infiintare compartiment recuperare respiratorie- 12 paturi.

In 2020 structura organizatorica a fost modificata ca urmare a infiintarii unei sectii exterioare cu 50 paturi, destinata pacientilor COVID-19

Pentru 2021, in contextul pandemiei COVID-19, se are in vedere modificarea structurii organizatorice a spitalului.

Obiectivul general 9

Modernizarea ambulatoriul de specialitate al spitalului prin Axa prioritara 8 din programul POR 2014- 2020. – proiect in derulare

OBIECTIVE

Din punct de vedere al planului general de imbunatatire a activitatii spitalului implementarea obiectivelor este sa asigure spitalului notorietate, iar din punct de vedere al problemelor prioritare, adecvarea serviciilor, ridicarea standardelor serviciilor și îmbunătățirea performanței spitalului prin acordarea de servicii medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate.

Principalele **OBIECTIVE** Spitalului de Pneumoftiziologie Bacau sunt:

- ✓ creșterea calității serviciilor medicale;
- ✓ diversificarea gamei de servicii medicale printr-o modernizare permanentă;
- ✓ creșterea gradului de satisfacției pacienților;
- ✓ creșterea gradului de confort hotelier;
- ✓ plasarea permanentă a pacientul în centrul atenției;
- ✓ dezvoltarea managementului spitalului pe baze clinice;
- ✓ implementarea managementul riscurilor;



SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE BACĂU

Str. Oituz, Nr. 72, Bacău, C.I.F. : 4278213

tel: 0234 / 510072; fax: 0234 / 514056

A.N.M.C.S. : ordin nr. 444 / 02.06.2016

Operative nr. 11037 confidențial date cu caracter personal prelucrate în conformitate cu prevederile legii 677/2001

- ✓ creșterea calității actului medical prin pregătire profesională continuă și învățarea din erori a întregului personal;
- ✓ organizarea și îmbunătățirea comunicării între profesioniști și între personalul medical și pacient și aparținători;
- ✓ colaborare profesională între persoane și echipe medicale din institutie și din alte unități sanitare cu care vom încheia protocoale de colaborare / vom continua colaborarea pentru asigurarea unei asistențe medicale integrate inter și multi disciplinară
- ✓ asigurarea eficacității și eficienței actului medical, prin autoevaluarea și îmbunătățirea continuă a protocoalelor de diagnostic și tratament și a procedurilor privind organizarea acordării serviciilor de sănătate;
- ✓ creșterea gradului de utilizare a resurselor prin o mai bună planificare a activității;
- ✓ instruirea permanentă a personalului pentru asigurarea flexibilității și mobilității acestuia;
- ✓ obținerea satisfacției a pacienților, a angajaților și a tuturor partilor interesate prin calitatea serviciilor oferite;
- ✓ conformarea cu cerințele legale în domeniul calității aplicabile activității desfășurate.
- ✓ implicarea fiecărui angajat în scopul aplicării politicii în domeniul calității prin inițiative, performanțe, responsabilitate și colaborare permanent

Valorile în care credem sunt: creativitatea, spiritul de echipă, corectitudinea, flexibilitatea, îmbunătățirea calității vieții!

Manager,
Farm. Parajănu Madalin